

## Применение инструментов гибкого управления для формирования навыков менеджеров будущего

**Цель дисциплины:** Получение теоретических знаний и приобретение практических навыков применения инструментов гибкого управления как основы формирования компетенций будущего менеджера для осуществления эффективной профессиональной деятельности.

**В результате освоения дисциплины слушатель:**

Приобретет широкий набор компетенций и навыков, которые позволят стать более эффективным, адаптивным и успешным менеджером в реализации управленческой деятельности в современной бизнес-среде.

**Требования:** дисциплина рекомендована для подготовки бакалавров.

**Ограничение:** 100 студентов.

**Объем дисциплины:** 144 часа (4 ЗЕТ), 48 ауд. часов

**Форма обучения:** очная с применением ЭОиДОТ.

**Период обучения:** с февраля 2027 г. по май 2027 г.

**Структура дисциплины:**

### **Тема 1. Основы гибкого управления проектами и инновациями.**

Гибкие методы управления проектами. Стимулирование инноваций и креативности. Гибкость в управлении и адаптации к изменениям.

### **Тема 2. Agile менеджмент.**

Что такое Agile и почему гибкое управление и планирование необходимо в современном мире. Понимание Agile-концепции. Agile – гибкое и жесткое планирование, кейсы применения. Плоские структуры и Agile. Терминология. «Горизонтальное» и «вертикальное» взаимодействие, оценка эффективности. Обсуждение кейсов жесткого и гибкого планирования. Практика – смешанные коммуникации в современной цифровой среде. Коммуникации через визуальный продукт (визуализация общения)

### **Тема 3. Гибкая методология Scrum**

Суть Scrum. Отличия Scrum от Kanban, Waterfall и Agile. Плюсы и минусы Scrum. Обязательные принципы Scrum.Arteфакты методологии Scrum. Роли в Scrum. Как и зачем проводятся совещания в Scrum.

Пошаговое внедрение Scrum.

### **Тема 4. Методы творческого развития как инструмент гибкого управления проектами.**

Введение в ТРИЗ. Базовые понятия ТРИЗ. Структура и функции ТРИЗ. Методы творческого развития.

### **Тема 5. Повышение эффективности управления проектами.**

Методы системного анализа и синтеза. Функционально-стоимостной анализ. Технологии повышения творческой активности.

Ведущие лекторы:



**Симакова Зоя Леонидовна**  
Кандидат экономических наук  
Доцент



**Федорахина Екатерина Григорьевна**  
Ассистент