

# ПРИМЕНЕНИЕ ИНСТРУМЕНТОВ ГИБКОГО УПРАВЛЕНИЯ ДЛЯ ФОРМИРОВАНИЯ НАВЫКОВ МЕНЕДЖЕРОВ БУДУЩЕГО

**Цель курса:** Получение теоретических знаний и приобретение практических навыков применения инструментов гибкого управления как основы формирования компетенций будущего менеджера для осуществления эффективной профессиональной деятельности.

**В результате освоения курса слушатель:**

Приобретет широкий набор компетенций и навыков, которые позволят стать более эффективным, адаптивным и успешным менеджером в реализации управленческой деятельности в современной бизнес-среде.

**Требования:** дисциплина рекомендована для всех направлений подготовки бакалавриата.

**Ограничение:** не более 100 человек.

**Объем курса:** 144 часа (4 ЗЕТ), 64 ауд. часа

**Форма обучения:** очная с применением ЭОиДОТ.

**Период обучения:** с сентября 2024 г. по май 2025 г.

**Структура курса:**

## **Тема 1. Основы гибкого управления проектами и инновациями.**

Гибкие методы управления проектами. Стимулирование инноваций и креативности. Гибкость в управлении и адаптации к изменениям.

## **Тема 2. Agile менеджмент.**

Что такое Agile и почему гибкое управление, и планирование необходимо в современном мире. Понимание Agile-концепции. Agile – гибкое и жесткое планирование, кейсы применения.

Плоские структуры и Agile. Терминология. «Горизонтальное» и «вертикальное» взаимодействие, оценка эффективности. Обсуждение кейсов жесткого и гибкого планирования.

Практика – смешанные коммуникации в современной цифровой среде. Коммуникации через визуальный продукт (визуализация общения).

## **Тема 3. Гибкая методология Scrum.**

Суть Scrum. Отличия Scrum от Kanban и Agile. Плюсы и минусы Scrum. Обязательные принципы Scrum. Артефакты методологии Scrum. Роли в Scrum. Как и зачем проводятся совещания в Scrum.

Пошаговое внедрение Scrum.

## **Тема 4. Методы творческого развития как инструмент гибкого управления проектами.**

Введение в ТРИЗ. Базовые понятия ТРИЗ. Структура и функции ТРИЗ. Методы творческого развития.

## **Тема 5. Повышение эффективности управления проектами.**

Методы системного анализа и синтеза. Функционально-стоимостной анализ. Технологии повышения творческой активности.

Ведущие лекторы:



**Зотова Елизавета Александровна**  
Кандидат экономических наук  
Доцент



**Симакова Зоя Леонидовна**  
Кандидат экономических наук  
Доцент